

КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти»

ПЛАН МЕТОДИЧНИХ ЗАХОДІВ

НА ЖОВТЕНЬ 2022 РОКУ

Методична сесія «Навчасмо навчаючись. Разом до Перемоги»

«Навчаємось, удосконалюємось і перемагаємо разом»

(в дистанційному форматі)

| № з/п | Дата проведення й розміщення матеріалів | Тема та форма заходу | Назва ХАБу | Категорія учасників | Відповідальні |
|---------------------------------|---|--|------------------------|--|--|
| Науково-методичні заходи | | | | | |
| 1. | 01.10.2022 | <i>Інформаційна підтримка педагога.</i> Календар знаменних і пам'ятних дат на жовтень 2022 року | «Моя країна – Україна» | Педагогічні та бібліотечні працівники ЗЗСО | Жеребкіна З.Г. Павлова Г.А. |
| 2. | 03.10.2022 | <i>Дист освіта</i> Вебконсультація «Організація дистанційного навчання: довід та лайфхаки» | «Дистанційна освіта» | Педагогічні працівники ЗЗСО | Ставицький С.Б. |
| 3. | 04.10.2022 | <i>Інформаційна підтримка педагога.</i> Інформаційне повідомлення до Всесвітнього дня учителів | «Моя країна – Україна» | Педагогічні та бібліотечні працівники ЗЗСО | Жеребкіна З.Г. Павлова Г.А. |
| 4. | 04.10.2022 | <i>Особливості організації освітнього процесу в НУШ у 2022/2023 н. р.</i> Вебконсультація «Особливості оформлення журналів у початковій школі» | «Якісна освіта» | Заступники директорів з НВР початкових класів, учителі початкових класів | Большукіна А.В. Коченгіна М.В. Гезей О.М. |
| 5. | 05.10.2022 10.00-13.00 | <i>Тематична майстерня «Підвищення якості профілактичного напрямку діяльності соціального педагога закладу загальної середньої освіти».</i> Практикум «Ефективні методи розв'язання конфліктних ситуацій в | «Безпечна школа» | Соціальні педагоги | Носенко В.В. Замазій Ю.О. Бандура В.В. Байназарова І.В. Разводова Т.О. |

| | | | | | |
|-----|------------|--|------------------------|---|--|
| | | освітньому середовищі» (на платформі Google meet) | | | |
| 6. | 06.10.2022 | <i>Особливості організації освітнього процесу в НУШ у 2022/2023 н. р.</i> Канал зв'язку для батьків першокласників «Рахуємо та обчислюємо із задоволенням: допомога дитині в навчанні математики. Поняття числа. Числа першого десятка» | «Якісна освіта» | Батьки першокласників | Большукіна А.В. Коченгіна М.В. |
| 7. | 07.10.2022 | <i>Школа розвитку професійної компетентності учителя фінансової грамотності.</i> Методична онлайн-студія «Медіаграмотність учителя фінансової грамотності» | «Профільна освіта» | Учителі фінансової грамотності ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Носик Н.Д. Смирнова М.Є. Китиченко С.О. |
| 8. | 10.10.2022 | <i>Віртуальна школа із підготовки до ЗНО.</i> Дистанційний семінар «Як підготуватися якісно до проходження ЗНО в дистанційному режимі: хімія» | «Якісна освіта» | Учителі хімії ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Лелеко В.Г. |
| 9. | 11.10.2022 | <i>Віртуальна школа із підготовки до ЗНО.</i> Дистанційний семінар «Аналіз типових помилок абітурієнтів з української мови в національному мультипредметному тесті – 2022. Шляхи їх усунення» | «Якісна освіта» | Учителі української мови та літератури ЗЗСО | Посмітна Ю.А., Румянцева-Лахтіна О.О., Дегтярьова Г.А. Лузан Л.О. |
| 10. | 11.10.2022 | <i>Тематична майстерня класного керівника «Превентивне виховання в роботі класного керівника на засадах педагогіки партнерства».</i> Вебсемінар «Профілактика девіантної поведінки підлітків у закладах загальної середньої освіти» | «Безпечна школа» | Педагогічні працівники (класні керівники) | Носенко В.В. Бандура В.В. Байназарова І.В. Волкова І.В. |
| 11. | 12.10.2022 | <i>Виховання як складова освітнього процесу НУШ</i> | «Моя країна – Україна» | Учителі української мови та | Посмітна Ю.А. Клімова С.В. |

| | | | | | |
|-----|------------|--|---|---|--|
| | | Вебконсультація «Виховання національно-патріотичної свідомості сучасних школярів на уроках української мови та літератури» | | літератури ЗЗСО | Дегтярьова Г.А. Лузан Л.О. |
| 12. | 12.10.2022 | <i>Особливості організації освітнього процесу в НУШ у 2022/2023 н. р.</i> Канал зв'язку для батьків першокласників «Як допомогти дитині навчитися читати по складах і словами» | «Якісна освіта» | Батьки першокласників | Большукіна А.В. Коченгіна М.В. |
| 13. | 12.10.2022 | <i>Якість освіти: результати моніторингових досліджень.</i> Електронне видання «Аналіз якості освітньої діяльності в закладах загальної середньої освіти» | «Якісна освіта» | | Капустін І.В. Голтяй Т.М. Євтушенко С.С. Мілаш О.О. |
| 14. | 13.10.2022 | <i>Особливості організації освітнього процесу в НУШ у 2022/2023 н. р.</i> Вебсемінар «Забезпечення всебічного гармонійного розвитку особистості дитини шляхом якісної організації освітнього процесу на принципах наступності і перспективності між дошкільною та початковою освітою» у межах заходів реалізації завдань наступності між дошкільною та початковою освітою | «Якісна освіта», «Професійний розвиток педагога» | Вихователі, вихователі-методисти ЗДО та вчителі початкових класів ЗЗСО | Большукіна А.В. Коченгіна М.В. Капустіна Н.О. |
| 15. | 13.10.2022 | <i>Управління закладом освіти в умовах воєнного стану.</i> Школа ефективного управління ЗЗСО. Науково-практичний вебсемінар «Нормативно-правові аспекти організації та проведення атестації та сертифікації педагогічних працівників» | «Школи управлінських кадрів» | Новопризначені спеціалісти МОУСО, директори, консультанти ЦПРПП, директори ЗЗСО, заступники директорів із НВР ЗЗСО, директори опорних | Остапенко А.С. Єжелій В.М. Смирнова М.Є. Носенко В.В. Прощай М.В. Сировацька Л.О. |

| | | | | шкіл | |
|-----|------------|---|--|---|--|
| 16. | 14.10.2022 | Вебконсультація для педагогічних працівників закладів позашкільної освіти «Методичні рекомендації з виявлення, вивчення, узагальнення та поширення ефективного педагогічного досвіду педагога закладу позашкільної освіти» | «Педагогічна творчість» | Педагогічні працівники ЗПО | Большукіна А.В. Слізарова І.В. Байназарова О.О. Вороніна Г.Л. |
| 17. | 14.10.2022 | <i>Віртуальна школа із підготовки до ЗНО.</i> Дистанційний семінар «Як підготуватися якісно до проходження ЗНО в дистанційному режимі: географія» | «Якісна освіта» | Учителі географії ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Саввіч О.М. Смирнова М.Є. Грінченко О.І. |
| 18. | 17.10.2022 | <i>Школа молодого бібліотекаря «Основи бібліотечної професії».</i> Методичний вебсемінар «Виховна складова роботи шкільної бібліотеки в умовах воєнного стану» | «Моя країна – Україна» | Працівники шкільних бібліотек зі стажем роботи до 3-х років | Ворфлік Л.В. Жеребка З.Г. Большукіна А.В. Горбенко Т.І. |
| 19. | 18.10.2022 | <i>Творча студія молодого вчителя початкових класів «Нетворкінг, або розвиток професійних компетентностей молодого вчителя початкових класів».</i> Вебконсультація «Практична реалізація завдань національно-патріотичного виховання у початковій школі» | «Якісна освіта», «Професійний розвиток педагога» | Учителі початкових класів ЗЗСО зі стажем роботи до 3-х років | Большукіна А.В. Коченгіна М.В. |
| 20. | 18.10.2022 | <i>Школа моніторингу якості освіти «Практичні аспекти моніторингової діяльності на місцевому рівні та в закладах освіти»</i> Науково-методичний вебсемінар «Основні підходи до аналізу результатів моніторингу якості освіти» | «Якісна освіта», «Професійний розвиток» | Відповідальні за моніторинг на місцевому рівні, керівники закладів дошкільної та загальної середньої освіти | Капустін І.В. Голтяй Т.М. Євтушенко С.С. |
| 21. | 19.10.2022 | <i>Віртуальна школа із підготовки до ЗНО.</i> | «Якісна освіта» | Учителі англійської мови ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Моліна О.О. |

| | | | | | |
|-----|------------|--|---|--|---|
| | | Дистанційний семінар «Як підготуватися якісно до проходження ЗНО в дистанційному режимі: англійська мова» | | | |
| 22. | 19.10.2022 | <i>Особливості організації освітнього процесу в НУШ у 2022/2023 н. р.</i> Вебконсультація «Формування в учнів 3 – 4-х класів писати перекази в умовах дистанційного освітнього процесу» | «Якісна освіта» | Учителі початкових класів | Большукіна А.В. Коченгіна М.В. |
| 23. | 20.10.2022 | <i>Управління закладом освіти в умовах воєнного стану.</i> Школа ефективного управління ЗЗСО. Науково-практичний вебсемінар «Особливості впровадження автономії закладу загальної середньої освіти в умовах переходу до 12-річної освіти, дистанційної та змішаної форм організації освітнього процесу» | «Школи управлінських кадрів» | Новопризначені спеціалісти МОУСО, директори, консультанти ЦПРПП, директори ЗЗСО, заступники директорів із НВР ЗЗСО, директори опорних шкіл | Остапенко А.С. Єжелій В.М. Смирнова М.Є. Ставицький С.Б. Прощай М.В. Сировацька Л.О. |
| 24. | 20.10.2022 | <i>Особливості організації освітнього процесу в НУШ у 2022/2023 н. р.</i> Дистанційний науково-практичний семінар «Мотивація, дилеми та перспективи навчання освітньої галузі «Мистецтво» | «Якісна освіта» | Учителі мистецьких дисциплін ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Косенко К.О. Байназарова О.О. Чуркіна В.Г. |
| 25. | 21.10.2022 | <i>Інформаційна підтримка педагога.</i> Інформаційне повідомлення до Всесвітнього дня інформації про розвиток | «Моя країна – Україна» | Педагогічні та бібліотечні працівники ЗЗСО | Жеребкіна З.Г. Павлова Г.А. |
| 26. | 21.10.2022 | Вебсемінар «Практичні аспекти впровадження освітньої системи «Впевнений старт» в умовах закладу дошкільної освіти» | «Якісна освіта», «Професійний розвиток педагога» | Вихователі, музичні керівники, інструктори з фізичної культури ЗДО | Большукіна А.В. Коченгіна М.В. Капустіна Н.О. Байназарова О.О. Волкова І.В. |

| | | | | | |
|-----|------------|---|------------------------|--|--|
| 27. | 24.10.2022 | <i>Віртуальна школа із підготовки до ЗНО.</i> Дистанційний семінар «Як підготуватися якісно до проходження ЗНО в дистанційному режимі: біологія» | «Якісна освіта» | Учителі біології ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Зайцева О.А. Каплун С.В. Дронова В.М. |
| 28. | 24.10.2022 | <i>Тематична школа педмайстерності «Змішане навчання в освітньому просторі Нової української школи»</i> Науково-практичний вебсемінар «Технології змішаного навчання та їх потенціал у формуванні в учнів ключових компетентностей» | «Дистанційна освіта» | Педагогічні працівники ЗЗСО області (за попередньою реєстрацією) | Ставицький С.Б. Василенко Ю.О. |
| 29. | 25.10.2022 | <i>Школа молодого класного керівника ЗЗСО «Сучасний класний керівник – провайдер освітніх змін Нової української школи.»</i> Науково-практичний вебсемінар «Інтерактивні методи формування інфомедійної грамотності школярів в арсеналі класного керівника» | «Моя країна – Україна» | Класні керівники зі стажем роботи до 3-х років | Большукіна А.В. Горбенко Т.І. Байназарова О.О. |
| 30. | 25.10.2022 | <i>Віртуальна школа із підготовки до ЗНО.</i> Дистанційний семінар «Як підготуватися якісно до проходження ЗНО в дистанційному режимі: фізика» | «Якісна освіта» | Учителі фізики ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Федченко С.Г. |
| 31. | 26.10.2022 | <i>Інформаційна підтримка педагога.</i> Інформаційне повідомлення до Всесвітнього дня аудіовізуальної спадщини | «Моя країна – Україна» | Педагогічні та бібліотечні працівники ЗЗСО | Жеребкіна З.Г. Павлова Г.А. |
| 32. | 26.10.2022 | <i>Віртуальна школа із підготовки до ЗНО.</i> Дистанційний семінар «Як підготуватися якісно до проходження ЗНО в дистанційному режимі: історія України» | «Якісна освіта» | Учителі історії ЗЗСО | Посмітна Ю.А. Бабіч Д.А. Смирнова М.Є. Китиченко Т.С. |

| | | | | |
|------------|---|-------------------------|--|--|
| 26.10.2022 | <p><i>Психологічний супровід та соціально-педагогічна робота в НУШ у 2022/2023 н. р.</i></p> <p>Тематична вебконсультація «Особливості підготовки до проведення кризового консультування фахівцем психологічної служби»</p> | «Безпечна школа» | Практичні психологи, соціальні педагоги | Носенко В.В. Замазій Ю.О. |
| 26.10.2022 | <p>МТК за темою «Вдосконалення проектно-технологічної діяльності вчителів предметів «Трудове навчання» і «Технології» в умовах Нової української школи».</p> <p>Інтерактивне спілкування «Презентація методичних рекомендацій щодо вибору проєктів і організації проєктно-дослідницької діяльності учнів 5-9-х, 10-11-х класів закладів загальної середньої освіти відповідно до модульних освітніх програм Нової української школи»</p> | | Керівники ТМО, вчителі предметів «Трудове навчання» і «Технології» | Большукіна А.В. Байназарова О.О. Вороніна Г.Л. Сіваченко І.Г. |
| 27.10.2022 | <p><i>Інноваційний методичний кластер «Медіапростір закладу позашкільної освіти: територія творчості».</i></p> <p>Онлайн-зустріч «Медіаосвіта як засіб формування та розвитку критичного мислення та патріотизму особистості»</p> | «Педагогічна творчість» | Керівники гуртків та методисти ЗПО | Большукіна А.В. Єлізарова І.В. Байназарова О.О. Вороніна Г.Л. |
| 27.10.2022 | <p><i>Якість освіти: результати моніторингових досліджень.</i></p> <p>Електронне видання «Забезпечення якості освіти в закладах дошкільної та загальної середньої освіти»</p> | «Якісна освіта» | | Капустін І.В. Голтяй Т.М. Євтушенко С.С. Мілаш О.О. |

| | | | | | |
|-----|------------|---|------------------------------|---|--|
| | 27.10.2022 | <p><i>Управління закладом освіти в умовах воєнного стану.</i></p> <p>Школа ефективного управління ЗЗСО.</p> <p>Науково-практичний вебсеминар «Формування системи професійного розвитку керівних та педагогічних працівників ЗЗСО щодо впровадження 12-річної освіти у закладах загальної середньої освіти»</p> | «Школи управлінських кадрів» | <p>Новопризначені спеціалісти МОУСО, директори, консультанти ЦПРПП, директори ЗЗСО, заступники директорів із НВР ЗЗСО, директори опорних шкіл</p> | <p>Остапенко А.С. Єжелій В.М. Смирнова М.Є. Папернова Т.В. Прощай М.В. Сировацька Л.О.</p> |
| 33. | 28.10.2022 | <p><i>Творча студія «Особливості реалізації змісту громадянської та історичної освітньої галузі Державного стандарту базової середньої освіти (нові методичні підходи та навчально-методичне забезпечення)».</i></p> <p>Навчальний онлайн-тренінг «Сучасні підходи до діагностування навчальних досягнень учнів»</p> | «Профільна освіта» | Учителі суспільствознавчих дисциплін ЗЗСО | <p>Посмітна Ю.А. Сідорчук В.П. Смирнова М.Є. Китиченко Т.С.</p> |
| 34. | 28.10.2022 | <p><i>Особливості організації освітнього процесу в НУШ у 2022/2023 н. р.</i></p> <p>Канал зв'язку для батьків першокласників.</p> <p>«Два місяці дистанційного навчання: якими мають бути найперші успіхи дитини»</p> | «Якісна освіта» | Батьки першокласників | <p>Большукіна А.В. Коченгіна М.В.</p> |
| 35. | 28.10.2022 | <p><i>Безбар'єрна освіта.</i></p> <p>Науково-практичний вебсеминар «Створення безбар'єрного простору освітнього середовища»</p> | «Інклюзивна освіта» | Педагогічні працівники ЗЗСО | <p>Лященко В.М. Байназарова О.О. Лиско О.О. Подорожко О.Ю. Федюшина Т.О.</p> |

| | | | | | |
|---|------------------|--|---|--|--|
| 36. | 31.10-04.11.2022 | ХІІ обласна тематична онлайн-виставка ефективного педагогічного досвіду «Освіта Харківщини ХХІ століття» за темою «Нова українська школа. Наступність дошкільної та початкової освіти: досвід і перспективи впровадження в умовах дистанційного освітнього процесу» | «Педагогічна творчість» | Педагогічні колективи закладів ДО, ЗЗСО, ЗПО | Большукіна А.В. Галушко Н.А. |
| Організаційно-методична діяльність | | | | | |
| 37. | Протягом жовтня | Консультації керівників ТМО, учителів-предметників, консультантів ЦПРПП, методистів ЦОТ, спеціалістів МОУО, (із використанням месенджеру Telegram та Viber) з питань, впровадження нових модельних навчальних програм, особливостей оцінювання учнів 5-х класів НУШ, організації освітнього процесу у 2022/2023 н.р. у ЗЗСО та ЗПО тощо | Консультанти ЦПРПП, ЦОТ, спеціалісти МОУО, керівники ТМО вчителів предметників ЗЗСО, педагогічні працівники ЗПО | | Посмітна Ю.А. Зайцева О.А. Клімова С.В. Косенко К.О. Лелеко В.Г. Моліна О.О. Носик Н.Д. Румянцева-Лахтіна О.О. Саввіч О.М. Сідорчук В.П. Федченко С.Г. Бабіч Д.А. |
| 38. | Протягом жовтня | Індивідуальне консультування з питань: - організації освітнього процесу за новими Державними стандартами, зокрема, у 5-х класах; - упровадження освітніх програм 5–11 класів ЗЗСО в умовах дистанційного формату навчання; - організації освітнього процесу у 2022/2023 н.р. в закладах позашкільної освіти, складання, підготовки до погодження та затвердження навчальних програм з позашкільної освіти | Керівники ТМО та вчителі біології, української мови та літератури, зарубіжної літератури, предметів галузі «Мистецтво», хімії, географії, іноземних мов, фінансової грамотності, правознавства та громадянської освіти, фізики та історії, педагогічні працівники ЗПО | | Посмітна Ю.А. Зайцева О.А. Клімова С.В. Косенко К.О. Лелеко В.Г. Моліна О.О. Носик Н.Д. Румянцева-Лахтіна О.О. Саввіч О.М. Сідорчук В.П. Федченко С.Г. Бабіч Д.А. |
| 39. | Протягом жовтня | Організаційно-методичний супровід Обласного фестивалю ораторського мистецтва в дистанційній формі | Керівники місцевих органів управління у сфері освіти, директори ЗО обласного та державного підпорядкування | | Посмітна Ю.А. Клімова С.В. |

| | | | | |
|-----|-----------------|--|--|--|
| 40. | Протягом жовтня | Консультації фахівців центру у Viber - групах «Методичний колоквиум», «Психологічна служба Харківщини», «Арт-коворкінг», «Центр ПП,СР та ЗСЖ», «Психологічна служба шкіл-інтернатів» | Фахівці психологічної служби | Носенко В.В. Замазій Ю.О. |
| 41. | Протягом жовтня | Консультування з питань організації освітньої діяльності в ЗДО в дистанційній формі | Відповідальні за дошкільну освіту у територіальних громадах (районах міста Харкова), керівники закладів дошкільної та загальної середньої освіти | Большукіна А.В. Капустіна Н.О. |
| 42. | Протягом жовтня | Консультування з питань організації виховної діяльності в ЗЗСО в дистанційній формі | Відповідальні за виховну роботу в територіальних громадах (районах міста Харкова), керівники ТМО класних керівників, заступники директорів з виховної роботи | Большукіна А.В. Горбенко Т.І. |
| 43. | Протягом жовтня | <i>Регіональні моніторингові дослідження якості освіти.</i> Якість освітньої діяльності в закладах дошкільної освіти в умовах підготовки до Нової української школи. | | Капустін І.В. Голтяй Т.М. Євтушенко С.С. |
| 44. | Протягом жовтня | <i>Регіональні моніторингові дослідження якості освіти.</i> Забезпечення якості освіти в закладах дошкільної та загальної середньої освіти | | Капустін І.В. Голтяй Т.М. Євтушенко С.С. |
| 45. | Протягом жовтня | Консультування з питань моніторингу якості освіти та якості освітньої діяльності | Відповідальні за моніторинг у територіальних громадах (районах міста Харкова), керівники ЗДО та ЗЗСО | Капустін І.В. Голтяй Т.М. Євтушенко С.С. |
| 46. | Протягом жовтня | Аналіз результатів національного мультипредметного тесту | | Капустін І.В. Голтяй Т.М. Євтушенко С.С. |
| 47. | Протягом жовтня | Консультації у Viber-групі з питань: - Організація роботи інклюзивно-ресурсного центру в умовах воєнного часу. - Організація та надання послуг особам з ООП та ВПО з ООП | Директори інклюзивно-ресурсних центрів | Лященко В.М. Лиско О.О. |
| 48. | Протягом жовтня | Робота з базою автоматизованої | | Лященко В. М. |

| | | | | |
|-----|-----------------|--|---|---|
| | жовтня | системи «Україна. Інклюзія» | | |
| 49. | Протягом жовтня | Консультації та спілкування з учасниками заходів, педагогами інклюзивних закладів освіти за допомогою електронної пошти | Педагогічні працівники закладів освіти з інклюзивною формою навчання | Лященко В.М. Лиско О.О. Подорожко О.Ю. Федюшина Т.О. |
| 50. | Протягом жовтня | Надання консультацій бібліотечним працівникам та висвітлення питань щодо роботи з підручниками шляхом організації роботи фахових груп у месенджерах Viber, Telegram | Консультанти ЦПРПП, працівники бібліотек ЗЗСО | Ворфлік Л.В. Латишева Т.В. Жеребкіна З.Г. Павлова Г.М. |
| 51. | Протягом жовтня | Аналіз результатів тестового контролю слухачами Школи ефективного управління закладом загальної середньої освіти | Новопризначені спеціалісти МОУСО, директори, консультанти ЦПРПП, директори ЗЗСО, заступники директорів із НВР ЗЗСО, директори опорних шкіл | Єжелей В.М. Процай М.В. Сировацька Л.О. |
| 52. | Протягом жовтня | Організація роботи Інтернет-спільнот (із використанням месенджера Viber) із директорами опорних ЗЗСО; новопризначеними директорами, заступниками директорів із НВР ЗЗСО; директорами та консультантами ЦПРПП, спеціалістами відділів (управлінь) освіти МОУСО. Обговорення питань, висвітлення проблем щодо роботи у дистанційному форматі в умовах воєнного стану, обмін досвідом, індивідуальні консультації | Новопризначені спеціалісти МОУСО; директори, консультанти ЦПРПП, директори ЗЗСО, заступники директорів із НВР ЗЗСО, директори опорних шкіл Заступники директорів з НВР ЗЗСО обласного та державного підпорядкування | Єжелей В.М. Процай М.В. Сировацька Л.О. |
| 53. | Протягом жовтня | Збір звітів про проведення, продовження, закінчення дослідно-експериментальної роботи у закладах освіти Харківської області всеукраїнського та регіонального рівня у 2022 році | | Клименко Г.В. |
| 54. | Протягом жовтня | Консультації методистів і педагогів із питань оформлення методичних матеріалів згідно з нормами наукового стилю (за зверненням) | | Писаренко Т.І. |
| 55. | Протягом жовтня | Редагування відповідно до мовних норм інформаційних повідомлень структурних підрозділів, розміщення | | Семисошенко С.В. Писаренко Т.І. |

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| | | інформаційних матеріалів структурних підрозділів на сайт Академії відповідно до плану на вересень | | |
|--|--|---|--|--|

Алла ОСТАПЕНКО